

**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ**

**ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДальністю "ПАНДА"**

**ЗА 2024 РІК**



## **ЗАГАЛЬНІ ВІДОМОСТІ**

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ПАНДА» (ТОВ «ПАНДА») (надалі – «Товариство») зареєстровано Васильківською районною державною адміністрацією 06.11.2000 року, дата запису: 20.07.2005 Номер запису в Єдиному державному реєстрі юридичних осіб та фізичних осіб – підприємців: 13331200000000381. Ідентифікаційний код 31189253.

Місцезнаходження Товариства: Україна, 19443, Черкаська область, Звенигородський район, село Селище, вулиця Заводська, будинок 3.

Згідно з інформацією в Єдиному державному реєстрі юридичних осіб та фізичних осіб –підприємців, Товариство здійснює наступні види діяльності за КВЕД:

<b>Код за КВЕД</b>	<b>Вид діяльності</b>
10.81	Виробництво цукру (основний)
01.13	Вирошування овочів і баштанних культур, коренеплодів і бульбоплодів
46.21	Оптова торгівля зерном, необробленим тютюном, насінням і кормами для тварин
46.36	Оптова торгівля цукром, шоколадом і кондитерськими виробами
46.75	Оптова торгівля хімічними продуктами
46.90	Неспеціалізована оптова торгівля
35.11	Виробництво електроенергії

Основним видом діяльності Товариства є виробництво цукру.

ТОВ «Панда» є провідним виробником цукру в Україні та одним з лідерів галузі.

До складу Товариства з обмеженою відповідальністю «Панда» входять два цукрові заводи – Селищанський та Тальнівський. Наявність законтрактованої сировини та системи реалізації продукції дозволяє забезпечити вертикальну інтегрованість діяльності цукрового напрямку Товариства – від закупівлі цукрових буряків до реалізації цукру споживачам. Крім цукру, заводи Товариства виробляють жом та мелассу.

Потенціал переробки цукрових заводів Товариства складає 6700 т цукрових буряків на добу, а виготовлення цукру – близько 100 000 тон на рік. Цукор виготовляється згідно ДСТУ 4623:2006/ГОСТ 31361-2008 ІДТ. З 2023 року ДСТУ 4623:2023 Цукор. Технічні умови.. Крім цього, з 2015 року на заводах товариства запроваджено систему контролю якості ISO 22000:2005 та ISO 9001:2008.



## ОПЕРАЦІЙНЕ СЕРЕДОВИЩЕ, РИЗИКИ ТА ЕКОНОМІЧНІ УМОВИ В УКРАЇНІ

Економічні процеси, що мають місце в Україні притаманні ринкам, що розвиваються та не мають сталих традицій. Неодноразові зміни податкової та валютної нормативної бази дозволяють можливість різних тлумачень і створюють додаткові труднощі для бізнесу, що здійснює свою діяльність в Україні.

24 лютого 2022 року російська федерація розпочала широкомасштабне вторгнення в Україну, оголосивши проведення "спеціальної військової операції" в Україні, а по суті - розв'язавши війну. Після оголошення на території України воєнного стану та початку активної фази бойових дій більша частина бізнесу по всій країні була фактично паралізована. Починаючи від морального та психологічного шоку до економічного спаду ділової активності та неможливості здійснення діяльності підприємствами, які знаходяться на території проведення бойових дій.

Саме з цією метою подолання негативного впливу фактору участі у військових діях держава почала активно запроваджувати комплексні зміни до законодавства та державних програм, спрямованих на підтримку української економіки.

В таких умовах єдиним можливим способом підтримки бізнесу є тотальна дерегуляція, лібералізація та посилення державної підтримки. Постановою №314 від 18 березня 2022 року Кабмін запровадив декларативний принцип набуття права на провадження господарської діяльності без необхідності отримання документів дозвільного характеру, ліцензій тощо. Крім того, внесені до Трудового кодексу зміни націлені на лібералізацію трудових відносин під час дії воєнного стану. Серед основних новацій: можливість збільшення робочого часу з 40 до 60 годин на тиждень та зменшення обов'язкового вихідного дня до одного, можливість призупинення дії трудового договору.

Також варто пам'ятати про настання форс-мажорних обставин, що дає змогу бізнесу відтермінувати виконання договірних зобов'язань. Торгово-промислова палата України видала офіційний лист-підтвердження настання форс-мажорних обставин у зв'язку з початком війни з російською федерацією.

Війна спричиняє негативний вплив на всі сфери життя, як держави в цілому, так і окремої людини та суб'єктів господарювання. Військові дії призводять до значних жертв, міграції населення, пошкодження інфраструктури та порушення економічної діяльності в Україні.

Через війну економіка України у 2024 скоротилася. Порушені виробничі і торговельні діяльність через масове руйнування інфраструктури, зокрема залізничного та інших сполучень із сусідніми країнами, дорожньої мережі та мостів, є великі втрати робочої сили через міграцію або призов до армії. На економіку України справляють істотний негативний вплив атаки РФ на об'єкти енергетичної інфраструктури, блокування портів, виведення з активного користування значних площ сільськогосподарського призначення, знищення та пошкодження металургійних заводів, тощо. Значний негативний вплив відіграють відключення електрики через ракетні атаки, що суттєво зменшують можливості бізнесу.

Споживча інфляція пришвидшилася, надалі відображаючи наслідки повномасштабної війни Росії проти України, серед яких порушення ланцюгів постачання, руйнування виробництв, скорочення пропозиції товарів та послуг, збільшення виробничих витрат бізнесу, а також дефіцит електроенергії. Водночас інфляція зростала повільніше за прогноз НБУ через розширення пропозиції продуктів харчування, деокупацію територій, слабкий споживчий попит, змінення готівкового курсу гривні та стабілізацію інфляційних очікувань.

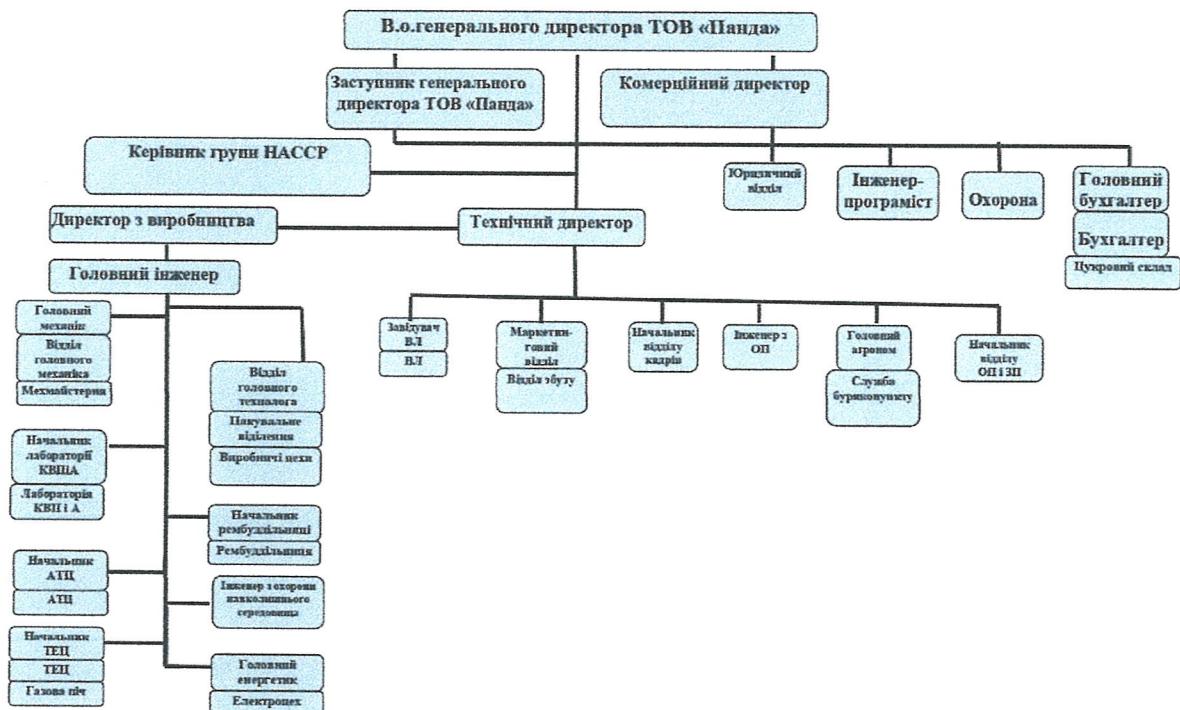
Через дефіцит е/е більшість металургійних підприємств обмежили виробництво. Також з цієї причини призупинили виробництво залізорудні шахти. Скоротилося виробництво олії, борошна та молочної продукції. Частка енергії у собівартості продукції зростає; серед найбільш постраждалих напрямків харчової промисловості - виробництво комбікормів. Машинобудування підтримується попитом з боку видобувного сектору та військовими потребами у спецтехніці; потреба оновлення зруйнованої енергетичної інфраструктури та окремі іноземні замовлення підтримали виробників енергетичного обладнання.

МВФ спрогнозував падіння української економіки і вирішив не робити прогноз щодо України на наступні 5 років через високий ступінь невизначеності, яку несе розв'язана росією війна. При цьому, враховуючи, що війна стала затяжною, у МВФ називають перспективи стриманими та вкрай невизначеними.

Значний дефіцит державного бюджету (без урахування грантів) зумовлено надолуженням видатків завдяки наявному фінансуванню. Дефіцит від початку агресії РФ покривався міжнародним та монетарним фінансуванням, міжнародна допомога надходила як у вигляді грантів, так і кредитів.

Керівництво Товариства стежить за розвитком подій і, за необхідності, вживає можливі заходи для мінімізації будь-яких негативних наслідків, наскільки це можливо. Передбачається, що подальший негативний розвиток політичної ситуації, падіння макроекономічних показників у світі, погіршення умов зовнішньої та внутрішньої торгівлі може негативно впливати на діяльність Товариства у такий спосіб, що наразі не може бути визначений.

## Організаційна структура Товариства:



Середньорічна чисельність персоналу Товариства за 2024 рік становила 314 осіб, що на 55 осіб більше ніж в попередньому 2023 році.

## РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ

Результатом діяльності підприємства є приріст суми власного капіталу (чистих активів), основним джерелом якого є прибуток від операційної, інвестиційної, фінансової діяльності.

Чистий дохід в 2024 році склав 1 131 872 тис. грн., що на 181 333 тис. грн. (або 16%) менше ніж в 2023 році, в наслідок зменшення реалізаційної ціни на цукор білий, яка склалася на внутрішньому ринку України.

Чистий прибуток в 2024 році склав 44 796 тис. грн., проти чистого прибутку 58 298 тис. грн. в 2023 році.

Власний капітал Товариства станом на 31.12.2024 року склав 555 396 тис. грн, зменшився на 5 204 тис. грн. порівняно з 31.12.2023 року.

Протягом звітного, 2024 року, Товариством здійснено капітальні інвестиції на суму 79 742 тис. грн.



## **ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ**

Ліквідність Товариства - це його здатність швидко продати активи й одержати гроші для оплати своїх зобов'язань.

Коефіцієнт загальної ліквідності (коєфіцієнт покриття) за 2024 рік склав 1,835, що свідчить про спроможність підприємства своєчасного покриття боргів. Тобто на кожну 1 гривню поточних зобов'язань (боргів) підприємство має 1,835 грн. поточних активів.

Питома вага заборгованості склала 36,5%, отже, при ліквідації поточних активів, їх вартість повністю дозволяє повернути борги кредиторам.

Коефіцієнт швидкої ліквідності склав 0,343, цей коефіцієнт є невисоким, оскільки значна частина грошових коштів вкладена в запаси.

Коефіцієнт абсолютної ліквідності в 2024 році склав 0,029.

Підприємство має активи у вигляді грошових коштів, дебіторської заборгованості та наявності запасів. Дебіторська заборгованість короткострокова, що погашається щомісячно. Запаси підприємства - це переважно виробничі запаси, готова продукція та товари для продажу..

**Зобов'язання** складаються з довгострокових зобов'язань та короткострокових зобов'язань Товариства.

Загальну суму зобов'язань Товариства станом на 31.12.2024 року складала 319 020 тис. грн.

Довгострокових – 0,0 тис. грн., короткострокових – 319 020 тис. грн.

Протягом року загальна suma зобов'язань збільшилась на 81 039 тис. грн (або 34,05%), при цьому довгострокова – відсутня, а короткострокова – збільшилась відповідно на 81 039 тис. грн., (або 34,05%).

Найбільшу питому вагу серед короткострокових зобов'язань Товариства станом на 31.12.2024 року має кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги – 8 035 тис. грн., або 2,52% від загальної суми короткострокових зобов'язань, кредиторська заборгованість перед банківськими установами – 215 000 тис. грн, або 67,47% від загальної суми короткострокових зобов'язань Товариства, поточна заборгованість за одержаними авансами – 26 410 тис. грн., або 8,29% від загальної суми зобов'язань та поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками – 50 000 тис. грн., або 15,69% від загальної суми короткострокових зобов'язань Товариства

Кредити Товариству надаються кредитними лініями. Згідно з умовами договорів кредитних ліній надані в межах кредитного ліміту транші підлягають поверненню протягом 270-365 днів з моменту їх отримання Товариством.

Станом на 31 грудня 2024 року виконання зобов'язань за кредитами забезпечено поруками пов'язаних сторін – компаній під спільним контролем або суттєвим впливом.

Підприємство забезпечує стійкий фінансовий стан, що дозволяє ефективно функціонувати на ринку. Товариство своєчасно відповідає за своїми поточними та довгостроковими фінансовими зобов'язаннями.

Має достатній обсяг коштів та відсутність простроченої кредиторської заборгованості.

Для забезпечення стійкої платоспроможності, підприємство контролює грошові потоки, їх рівномірність, збалансованість.

Факторами, що можуть вплинути на ліквідність підприємства є: попит покупців на готову продукцію, яку реалізуємо; цінова динаміка на світовому та внутрішньому ринках цукру; економічний стан та платіжна якість контрагентів; валютні очікування.

## ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ

ТОВ «ПАНДА» постійно приділяє увагу впливу діяльності товариства на навколошнє середовище. Серед першочергових завдань: раціональне використання води; управління відходами; зменшення викидів парникових газів та зменшення споживання електричної енергії.

Найбільш актуальними проблемами є зменшення викидів забруднюючих речовин, парникових газів та зменшення споживання електричної енергії. Товариство, протягом 2013 – 2024 років здійснювало реконструкцію виробничих потужностей з метою зменшення споживання енергоносіїв та підвищення продуктивності праці.



В 2019 році ТОВ «Панда» створила відповідну юридичну особу і запустила біогазовий комплекс «Корсунь Еко Енерго» із загальною потужністю 7,5 МВт/год, який працює на сировині (жом, меласса та кукурузний силос) із власних цукрових заводів та земель. <http://korsun-ekoenergo.com.ua/>

Застосування біотехнологій дає змогу використовувати поновлювану енергію у виробничому циклі. Виробництво енергії з біогазу не шкідливе для оточуючого середовища, оскільки не спричиняє додаткову емісію парникового газу CO<sub>2</sub> і зменшує кількість органічних відходів. На відміну від енергії вітру і сонячного випромінювання, біогаз можна отримувати незалежно від кліматичних і погодних умов.

Біогазовий комплекс зменшує техногенне навантаження на навколошнє середовище і в цілому має позитивний економічний і соціальний вплив для регіону.

Загальна сума інвестицій протягом 5 останніх років лише в оновлення основних засобів склала 119 473 тис. грн.



## **СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА**

Середньорічна чисельність персоналу Товариства за 2024 рік становила 314 осіб, що на 55 осіб більше ніж в попередньому 2023 році.

Фонд оплати праці Товариства в 2024 році склав 85 693,5тис. грн., що на 31,40% більше ніж в 2023 році.

Середня оплата на одного працюючого в 2024 році склала 22 742 грн. на місяць, що на 1 759 грн. на місяць більше ніж в 2023 році.

Відсоток жінок на керівних посадах – 22 %.

Товариство приділяє увагу професійним та особистим якостям під час прийому на роботу.

Ми прагнемо, щоб з першого дня роботи кожен відчував себе частиною команди. Якість навчання та розвиток кожного працівника – ось на чому ми зосереджуємось, в першу чергу, адже це фундамент успішної роботи компанії.

### **Заохочення та мотивація співробітників:**

Офіційне працевлаштування з першого дня.

Гідна конкурентна заробітна плата.

Охорона праці та безпека на виробництві.

## **УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ ТА УПРАВЛІННЯ КАПІТАЛОМ**

### **Кредитний ризик**

Кредитний ризик - це ризик того, що контрагент не виконає своїх зобов'язань за фінансовими інструментами або за контрактом, що може привести до фінансових збитків. Фінансові інструменти, які потенційно можуть привести до виникнення концентрації кредитного ризику в основному складаються з грошових коштів та дебіторської заборгованості. Грошові кошти оцінюються з мінімальним кредитним ризиком, оскільки розміщені в одному з банків України (АТ «Ощадбанк») з найменшим рівнем ризику.

### **Ризик ліквідності**

Ризик ліквідності - це ризик того, що Товариство не зможе виконати свої фінансові зобов'язання у строки, встановлені відповідними договорами. Підхід Товариства до управління ліквідністю полягає в тому, щоб забезпечити, наскільки це можливо, постійну наявність у Товариства достатнього обсягу коштів для своєчасного виконання своїх зобов'язань. Потреби Товариства в обіговому капіталі задовольняються за рахунок притоку грошових коштів від операційної діяльності. Товариство використовує процес докладного бюджетування та прогнозу грошових коштів для того, щоб гарантувати наявність необхідних грошових ресурсів для виконання платіжних зобов'язань.

### **Процентний ризик**

Зміни процентних ставок впливають, головним чином, на кредити та позики, змінюючи або їх справедливу вартість (кредити за фіксованими процентними ставками), або майбутні грошові потоки (кредити за плаваючими процентними ставками).

Політика Товариства щодо управління процентним ризиком полягає в отриманні позик як за фіксованими, так і за плаваючими процентними ставками. Під час отримання нових кредитів чи позик управлінський персонал приймає рішення виходчи з того, яка саме процентна ставка – фіксована чи плаваюча – буде, на його думку, більш вигідною для Товариства протягом очікуваного періоду до строку погашення заборгованості.

### **Валютний ризик**

У Товариства виникає валютний ризик по закупках, залишках на банківських рахунках та позиках, номінованих в іноземних валютах. Валютами, що виникають цей ризик, є долар та євро. Згідно із законодавством України, можливості Товариства щодо хеджування валютного ризику є обмеженими, тому Товариство не хеджує свій валютний ризик.

### **Управління капіталом**

Товариство управляє своїм капіталом для забезпечення безперервної діяльності Товариства в майбутньому і одночасної максимізації прибутку учасників за рахунок оптимізації співвідношення позикових і власних коштів. Керівництво Товариства регулярно переглядає структуру свого капіталу. На основі результатів такого перегляду Товариство вживає заходів для збалансування загальної структури капіталу шляхом розподілу прибутку, а також отримання нових кредитів або погашення існуючої заборгованості.

### **СПРАВЕДЛИВА ВАРТІСТЬ ФІНАНСОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ**

Станом на 31 грудня 2024 року та на 31 грудня 2023 року у фінансовій звітності Товариства були відображені такі активи і зобов'язання:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	128 030	116 510
Гроші та їх еквіваленти	9 190	26 232
Поточна дебіторська заборгованість за продукцією, товари, роботи, послуги	61 636	54 196
<b>Разом активи</b>	<b>198 856</b>	<b>196 938</b>

Поточні банківські кредити	215 000	89 000
Поточна кредиторська заборгованість	8 035	56 769
Інші поточні зобов'язання	4 067	2 193
<b>Разом зобов'язання</b>	<b>227 102</b>	<b>147 962</b>

Фінансові активи зобов'язання, що не враховуються за їх справедливою вартістю, відображені в фінансовій звітності Товариства за вартістю, що істотно не відрізняється від їх справедливої вартості.

Нижче представлено порівняння по класах балансової та справедливої вартості фінансових інструментів Товариства, що не визнаються за справедливою вартістю в звіті про фінансовий стан. У таблиці не представлена справедлива вартість нефінансових активів та не фінансових зобов'язань.

	Балансова вартість 2024	Справедлива вартість 2024	Балансова вартість 2023	Справедлива вартість 2023
<b>Фінансові активи</b>				
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	128 030	128 030	116 510	116 510
Гроші та їх еквіваленти	9 190	9 190	26 232	26 232
Поточна дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	61 636	61 636	54 196	54 196
<b>Разом активи</b>	<b>198 856</b>	<b>198 856</b>	<b>196 938</b>	<b>196 938</b>
<b>Фінансові зобов'язання</b>				
Поточні банківські кредити	215 000	215 000	89 000	89 000
Поточна кредиторська заборгованість	8 035	8 035	56 769	56 769
Інші поточні зобов'язання	4 067	4 067	2 193	2 193
<b>Разом зобов'язання</b>	<b>227 102</b>	<b>227 102</b>	<b>147 962</b>	<b>147 962</b>

Нижче описані методики і припущення, які використані при визначенні справедливої вартості тих фінансових інструментів, які не відображені за справедливою вартістю у фінансовій звітності.

#### *Фінансові інструменти, які оцінені за справедливою вартістю*

Грошові кошти та їх еквіваленти обліковуються за амортизаційною вартістю, яка приблизно дорівнює їх поточній справедливій вартості.

#### *Фінансові активи, які оцінені за справедливою вартістю*

Оціночна справедлива вартість інструментів зфіксованою процентною ставкою ґрунтується на методі дисконтування очікуваних майбутніх грошових потоків, застосовуючи ефективні процентні ставки на ринку позикових коштів для нових інструментів, які забезпечують той самий кредитний ризик і той же термін погашення. Ставки дисконтування залежать від кредитного ризику покупця. Балансова вартість торгової дебіторської заборгованості дорівнює її справедливій вартості.

#### *Фінансові зобов'язання, які оцінюються за справедливою вартістю*

Справедлива вартість оцінюється на підставі ринкових котирувань, якщо такі є. Оціночна справедлива вартість інструментів з фіксованою процентною ставкою і певною датою погашення, які не мають ринкових котирувань, ґрунтується на дисконтуванні передбачуваних потоків грошових коштів із застосуванням процентних ставок для нових інструментів з тим же рівнем кредитного ризику і відповідною датою погашення. Банансова вартість фінансових зобов'язань дорівнює їх справедливій вартості.

## ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЇ

Товариство не проводило власних наукових досліджень та не здійснювало розробок власних інноваційних технологій протягом звітного періоду.

Товариство впроваджує існуючі інноваційні технології в галузі виробництва цукру шляхом заміни обладнання та оптимізації бізнес – процесів. На постійній основі проводяться лабораторні дослідження якості сировини під час прийому, зберігання та відвантаження продукції.



Біогазовий комплекс «Корсунь Еко Енерго» із загальною потужністю 7,5 МВт/год, який працює на сировині (жом, меласса та кукурузний силос) із власних цукрових заводів та земель запущено в 2019 році.

Застосування біотехнологій дає змогу використовувати поновлювану енергію у виробничому циклі. Виробництво енергії з біогазу не шкідливе для оточуючого середовища, оскільки не спричиняє додаткову емісію парникового газу CO<sub>2</sub> і зменшує кількість органічних відходів. На відміну від енергії вітру і сонячного випромінювання, біогаз можна отримувати незалежно від кліматичних і погодних умов.

Біогазовий комплекс зменшує техногенне навантаження на навколошнє середовище і в цілому має позитивний економічний і соціальний вплив для регіону.

## **ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ**

Станом на 31 грудня 2023 року загальна сума фінансових інвестицій , які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств становила 116 510 тис. грн.

Станом на 31 грудня 2024 року загальна сума фінансових інвестицій , які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств становила 128 030 тис. грн.

<b>№</b>	<b>Назва компанії</b>	<b>Код за ЄДРПОУ</b>	<b>Сума інвестиції, грн</b>	<b>Частка</b>
1	КОРСУНЬ-ШЕВЧЕНКІВСЬКИЙ ОЗДОРОВЧИЙ ЦЕНТР «РОСЬ»	21374584	1 266 070,97	98,21%
2	ВСЕУКРАЇНСЬКИЙ ОЗДОРОВЧИЙ МОЛОДЖНИЙ БІЗНЕС-ЦЕНТР «МОДУС»	32126215	6 191,41	62,00%
3	ТОВ "КОРСУНЬ ЕКО ЕНЕРГО"	41812923	126 758 294,00	41,10%
РАЗОМ			128 030 556,38	

## **ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ**

Керівництво Товариства планує подальший розвиток підприємства шляхом впровадження існуючих інноваційних технологій в галузі виробництва цукру та оптимізації бізнес – процесів.

В той же час, Керівництво Товариства не може передбачити усі наслідки можливих подій в майбутньому та ризиків, які були зазначені в Звіті, а також їх вплив на економіку загалом і на фінансовий стан Товариства зокрема.

Керівництво вважає, що воно здійснює всі заходи, необхідні для підтримки стабільної діяльності та розвитку Товариства.

## ПОДІЇ ПІСЛЯ ЗВІТНОЇ ДАТИ

В Україні продовжується повномасштабна війна з російською федерацією та діє правовий режим військового стану.

Надалі ключовим ризиком є затягування війни навіть у разі локалізації бойових дій. Це визначатиме необхідність тривалої роботи економіки в екстремальних умовах, загрожуватиме поглибленням її падіння та збільшуватиме потребу в допомозі від партнерів. Посилюватиметься вплив війни і на світову економіку.

Міжнародна підтримка України зростає завдяки спротиву Збройних сил України, ефективній дипломатії та широкому висвітленню подій у світових медіа. Основними механізмами підтримки є постачання зброї, фінансова та гуманітарна допомога, накладення санкцій на росію.

Ситуація продовжується розвиватися і її наслідки наразі є до кінця невизначеними. Керівництво не може передбачити всі зміни, які можуть мати вплив на економіку в цілому, а також те, які наслідки вони можуть мати на фінансовий стан та результати діяльності Компанії в майбутньому. Керівництво продовжує стежити за можливим впливом вказаних подій на Компанію і вживатиме всіх можливих заходів для зменшення будь-яких наслідків.

Директор

ТОВ «ПАНДА»

Сергій ШДЛУБНИЙ



## КОНТАКТИ

ТОВ «ПАНДА»  
19443, Черкаська обл., Звенигородський р-н, с.  
Селище, вулиця Заводська, буд.3  
Тел./факс: +380 (47) 2590109  
E-mail: [tovpanda@gmail.com](mailto:tovpanda@gmail.com)